



АУ, ПАРТНЕР

Т.Н. ФИСЕНКО,
заведующая сектором по связям
с общественностью и проведению досуга ДЦБС,
г. Новокузнецк

Время практического общения

(ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ И ФАНДРАЙЗИНГ:
ОПЫТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Сегодня уже никому не надо доказывать, что в одиночку библиотекам не справиться со своими задачами, что необходимо учиться новым подходам вхождения в рынок. Давайте подумаем, так ли уж правы те, кто списывает все наши горести на общегосударственный развал, кто нищенской зарплатой оправдывает свое нежелание идти в ногу со временем, быть иждивенцем, кто привык строить свою работу на очередных указаниях сверху.

Для нас наступило время практического общения.

Список добровольных помощников и деловых партнеров детских библиотек г.Новокузнецка растет год от года. Плодотворное сотрудничество налажено с большинством городских общественных организаций и учреждений. Это «Детский дворовый клуб им. Назарова», клуб «Ровесник» при детско-юношеской студии «Орион», Центр детского творчества «Меридиан», подростковый клуб «Космос» и мн. др.

Мы нашли грани сотрудничества – это и организация совместных выставок детских работ, презентации лучшего детского творчества, проведение совместных «круглых столов», праздничных мероприятий.

Налажено постоянное сотрудничество с ОО «Информационное Экологическое Агенство», ЮНЕСКО-клубом «Глубинная экология», Центром образования «Гармония: личность и природа», Естественно-географическим факультетом Новокузнецкого государственного педагогического института, которые оказывают помощь в предоставлении экологических материалов; поддерживают экологическую составляющую образовательных программ для детей, предоставляют волонтеров; выделяют компетентных специалистов для проведения встреч с детьми и сотрудниками ДЦБС.



Отмечу, что в течение 2001г. было проведено 114 мероприятий с привлечением 26 организаций, т.е. удельный вес помощи составил 4% от общего количества мероприятий.

Хотелось бы особо отметить организацию, работающую в сфере детского компьютерного творчества – «Клуб мечты», Российский Союз ветеранов Афганистана Кемеровской области, Южнокузбасское и Кемеровское Отделения ВОИ, которые поверили в нас и поддержали наш первый проект реабилитационно-инновационной программы «Настоящие друзья» для детей с ограниченными воз-

можностями. Все задуманное в проекте мы смогли, на наш взгляд, успешно реализовать. Чувство удовлетворения у всех осталось не только от одновременного получения средств, но и от подготовки морального климата для дальнейшего сотрудничества.

За два последних года нами разработано 6 целевых программ, которые получили поддержку многих общественных организаций, Администрации, Совета народных депутатов нашего города.

Привлекая для сотрудничества общественные организации, мы не ставили перед собой цель – увеличение числа деловых партнеров, а рассчитывали на совместную плодотворную деятельность.

С начала основания Детской централизованной библиотечной системы Центральная детская библиотека является координационно-методическим центром для своих 14 библиотек-филиалов, к нам постоянно обращаются за помощью школьные библиотекари. Детскими и школьными библиотеками накоплен уникальный опыт работы, который необходимо распространять в целях успешного укрепления и развития этих библиотек.

Работая в тесном контакте с общественными организациями, мы видели все преимущества совме-



стной деятельности. **Тогда-то у нас и возникла идея создания собственной общественной организации детских и школьных библиотек юга Кузбасса «Век ребенка».** Коллеги школьных библиотек нашего города и библиотечных систем городов юга Кузбасса нас поддержали, большинство стали членами организации и посчитали своевременным утвердить новокузнецкую ДЦБС как координационный и инициативный центр, управляющий развитием и стимулирующий деятельность библиотек, помогая им профессиональными советами и услугами.

Мы были услышаны и поддержаны, что очень приятно, Управлением по работе с населением и общественными организациями Администрации нашего города, а также начальником Управления культуры Масловым М.М.

Трудностей с подготовкой пакета нормативных документов организации не возникло, т.к. была оказана помощь грамотного юриста, который на то время был другом нашей библиотеки, а впоследствии стал и нашим попечителем.

На учредительном собрании были избраны президент организации, которым стала директор новокузнецкой ДЦБС, Варакина Л.И.; координаторы по профессиональному развитию, по правовым вопросам, по ресурсной информации.

«Век ребенка» – независимая организация, чьей главной задачей является поддержка и содействие развитию всех видов деятельности детских и школьных библиотек юга Кузбасса, включая документальную и информационную деятельность.

На сегодняшний день мы выделяем **4** главные сферы деятельности:

- 1. Развитие библиотек как составной части образовательной системы на всех уровнях.**
- 2. Обновление библиотечного обучения в соответствии с новыми требованиями общества.**
- 3. Поддержка задачи равноправного подхода к информации и знаниям.**
- 4. Укрепление возможностей библиотек в обеспечении культурными ценностями детей всех возрастных групп.**

Учитывая, что наша организация сравнительно молодая, деятельность ее набирает обороты:

1. Разработана программа обучения персонала детских и школьных библиотек «Век ребенка», по которой сотрудники нашей ЦБС уже прошли обучение.
2. Проведен ряд семинаров и круглых столов.
3. Прошли выступления на выездных семинарах школьных библиотек.
4. Оказывается постоянная консультативная помощь сотрудникам детских и школьных библиотек. (Например, последний запрос поступил от школьных библиотекарей нашего города о снижении тарификационных разрядов по оплате труда, проблема была изучена и дан письменный ответ президента ОО, Варакиной Л.И.).

5. Установлены зарубежные контакты:

- ✓ разработанная нами программа «Мир у нас один», направленная на детскую экологическую деятельность, получила отклик посольства Великобритании в Москве, благодаря чему начата переписка по электронной почте с британскими ассоциациями детских библиотек по вопросам экологии;
- ✓ получено принципиальное согласие на сотрудничество руководителя библиотечной деятельности стран СНГ Катрин Оствальд-Рихтера и предоставлении нам Немецким культурным центром им. Гете новых книги на немецком языке.
- ✓ поступило предложение от библиотеки Королевства Нидерландов разработать совместный проект в рамках программы Матра/КАП;
- ✓ налажено сотрудничество с Ассоциацией муниципальных школьных библиотек и норвежскими библиотечными организациями для обмена опытом, пополнения книжного фонда, разработки совместных проектов;
- ✓ в мае этого года при содействии нашего попечителя состоялась встреча с директором городской библиотеки г. Куксхафена (Германия) господином Германом Майером. На встрече был подписан меморандум взаимопонимания, предполагающий сотрудничество на пользу читателям наших стран.

Изучая опыт работы зарубежных коллег, мы обратили особое внимание на привлечение средств в библиотеки.

Конечно, библиотеки в нашей стране финансируются государством, но при этом все они, от национальных до сельских, ощущают недостаток средств. Так что всем нам надо научиться просить.

Привлечение средств, или фандрайзинг, – это отдельный вид деятельности в библиотеке. **Поэтому по инициативе директора ДЦБС, Л.И. Варакиной, в 2000г. был создан сектор по связям с общественностью и проведению досуга, одним из направлений деятельности которого и является привлечение спонсоров.**

Делая первые шаги, мы придерживались основного правила: нет смысла просить деньги «на библиотеку вообще», необходимо обосновать конкретную программу или те шаги, которые мы намереваемся предпринять для совершенствования своей работы и на что не имеем средств из государственного бюджета.

Более года прошло в попытках убедить людей проникнуться чувством ответственности за жизнь детских библиотек.

Нельзя сказать, что за это время мы не получили поддержки со стороны спонсоров. Помощь была, но эпизодическая и незначительная.

Приобретенный опыт по организации привлечения широкой общественности к обсуждению наших проблем не пропал даром.

Обретя драгоценный опыт вымаливания денег, помощи, встречая не всегда доброжелательное отношение, пришли к выводу: в одиночку не справиться, нужна помощь.



Изучив опыт как российских, так и зарубежных коллег по созданию попечительских советов, нами решено было создать свой Попечительский совет из числа друзей библиотек, который имеет немалые преимущества по сравнению с деятельностью в этом направлении одного человека:

1. Каждый член Попечительского совета, в конце концов, испытывает удовлетворение, вызванное результатом работы: как коллективными дарами, так и индивидуальными вкладами.
2. С привлечением новых попечителей приобретает все более обширный опыт, между тем как, например, обычное мелкое дарение является делом эпизодическим и никакого особого опыта не дающим.
3. Поскольку такой Совет остается открытым, он неизменно находится в центре внимания и притягивает большее количество друзей.
4. Периодическое испытание своих сил, связанное с оказанием материальной помощи детским библиотекам, создает стимул для новой помощи.

Когда мы создавали Попечительский совет, то посчитали, что наши попечители не должны представлять собой всего-навсего клуб книголюбов, занимающийся по преимуществу общественной деятельностью и устраивающий регулярные собрания. Такая, увы, слишком распространенная ситуация сводится в конечном итоге к тому, что библиотеке приходится самой поддерживать деятельность своих попечителей, поэтому мы привлекали людей заметных, обладающих рядом организаторских способностей и пользующихся авторитетом у горожан.

Именно такие люди, как В.В. Захаренков, директор Института гигиены, депутат городского Совета народных депутатов; Е.В. Куксов, генеральный директор ОАО «Энергетик», А.Н. Демин, заместитель председателя Комитета городского контроля; С.В. Кравцова, коммерческий директор общественной организации «Клуб Мечты» вошли в состав Попечительского совета. Совместно с сотрудниками библиотеки был разработан проект Положения о Попечительском совете ДЦБС г.Новокузнецка, определены цели и задачи, права и обязанности его членов, срок пребывания в данной общественной организации.

В мае 2001г. состоялось первое заседание совета, определившее задачи, решить которые было необходимо в кратчайшие сроки, а также наметившие планы на перспективу, был избран председатель совета, которым, по общему желанию, стал Евгений Викторович Куксов.

В ближайшее время планируется заполнить вакансии заместителя председателя, советника по предпринимательству, советника по связям с зарубежными организациями с помощью выдвигаемых кандидатур со стороны администрации ДЦБС и членов Совета.

Попечительский совет выполняет важную работу, но из этого не следует, что в нем чем больше людей, тем лучше! Можно лишь приветствовать вхо-

ждение в него людей, обладающих самыми разными уровнями достатка. **Но настоящая наша цель – не чрезмерное расширение числа попечителей, а увеличение числа их реальных дел.**

На Западе Совет попечителей является тем органом, который назначается властными структурами и определяет политику библиотеки.

Наш же Попечительский совет является общественным объединением, деятельность которого направляем мы:

1. Предложения относительно новых членов Попечительского совета, проводимых ими мероприятий и соответствующих задач по линии привлечения средств исходят, прежде всего, от директора ДЦБС и отвечающего за деятельность Попечительского совета сотрудника по связям с общественностью.
2. Если у попечителей возникают какие-либо идеи, то совместно с сотрудниками библиотеки разрабатываются способы использования их идей и связей.
3. Заседания Совета проводит его председатель, но, при всем почтении, которое оказывает ему директор библиотеки, повестку этих заседаний определяет все же персонал библиотеки.
4. Попечительский совет не вправе контролировать и управлять администрацией ДЦБС, особенно в части бюджетного финансирования. Кто выделяет деньги, тот и контролирует их расходование.
5. Если Попечительский совет самостоятельно нашел либо помог администрации привлечь внебюджетное финансирование, в этом случае только этим объемом финансирования он вправе распорядиться.

На сегодняшний день наш Попечительский совет является общественным объединением без образования юридического лица. Мы считаем, что регистрация Попечительского совета как общественной организации необходима, так как, с одной стороны, она нацелена на достижение самых широких целей (средства из этого фонда могут расходоваться на что угодно), а с другой – представляет собой конкретную задачу (создание основного библиотечного фонда привлечения средств). Такой фонд дает библиотеке необходимые ресурсы, которые могут использоваться ее персоналом наиболее выгодным образом, одновременно придавая смысл самому существованию Попечительского совета.

Мы рады, что нам встретились люди, которые не только интересуются нашей деятельностью, но и прониклись нашими идеями, замыслами, помогают нам морально, а нередко и материально. Считаем, что совместная работа с попечителями создала образ заботливой, дружелюбной и отзывчивой библиотеки, укрепила ее позиции в городе, сформировала общественное мнение в пользу нашей ДЦБС.

Всем коллегам хотелось бы пожелать: будьте настойчивы и полны энтузиазма. Вы идете дорогой, где возможны и неудачи. Но, как известно, даже самая длинная дорога начинается с первого шага.